

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE –



FACULTAD DE INGENIERIA CIVIL PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE OBRAS BOGOTÁ D.C.

AÑO DE ELABORACIÓN: 2014

TÍTULO: CULTURA ORGANIZACIONAL EN LA GESTION DE PROYECTOS EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA OBREVAL S.A.

AUTOR (ES):

CRUZ AYALA, Carlos Augusto; GOMEZ SIERRA, José Ramón y GONZALEZ JARRO, Luz Beatriz

DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES):

ARCE LABRADA, Sigifredo
NORIEGA SANTOS, Jorge

MODALIDAD:

TRABAJO DE GRADO

PÁGINAS: 92 **TABLAS:** 0 **CUADROS:** 27 **FIGURAS:** 23 **ANEXOS:** 4

CONTENIDO:

INTRODUCCIÓN

1. MARCO TEORICO
 2. MARCO REFERENCIAL
 3. MARCO METODOLOGICO
 4. SITUACION ACTUAL
 5. PROPUESTA
 6. CONCLUSIONES
- BIBLIOGRAFÍA
ANEXOS

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE –



PALABRAS CLAVES:

GESTION DE PROYECTOS, NORMA ISO 21500, PMI®, PMO, PMBOK®, MODELOS DE MADUREZ EN GESTION DE PROYECTOS, BUENAS PRACTICAS ASOCIADAS A LA CATEGORÍA SMCI, HABILITADORES ORGANIZACIONALES, GRUPOS DE MATERIA, GRUPOS DE PROCESO.

DESCRIPCIÓN:

El objetivo general del informe es conocer la percepción de la cultura organizacional y determinar el grado de madurez en gestión de proyectos de la CONSTRUCTORA OBREVAL S.A., haciendo uso del estándar internacional ISO 21500 y hacer la propuesta necesaria para que la empresa adopte ésta metodología que le permitirá obtener una ventaja competitiva en el mercado de la construcción.

METODOLOGÍA:

La investigación que se realizó en la CONSTRUCTORA OBREVAL S.A. fue una investigación de campo en la cual se realizó la recolección de datos mediante la aplicación personal de un cuestionario preparado sobre la base de OPM3® del PMI® y la ISO 21500.

El cuestionario tenía 79 preguntas distribuidas en seis secciones así:

Sección 1: Datos generales

Sección 2: Datos organizacionales

Sección 3: Normas ISO

Sección 4: ISO 21500 para la Gerencia de Proyectos

Sección 5: Habilitadores o Facilitadores Organizacionales

Sección 6: Proceso de gestión de proyectos

Para la muestra se aplicó la “Matriz estimación poblaciones finitas”.

CONCLUSIONES:

Se determinó en la capacitación realizada sobre la norma ISO 21500 y en las respuestas del cuestionario en la sección 4, que los profesionales encargados de manejar la Gestión de Proyectos no conocían dicho documento y los pocos que

conocían el PMBOK ® no aplicaban ningún concepto a su trabajo en particular dentro de la organización.

Un tema muy importante que la organización debe revisar corresponde al grupo temático “riesgo” porque es casi nulo y esto hace pensar que cada vez que sucede un evento hay una pérdida que no han calculado en cuanto a tiempo, costo y/o alcance, por lo tanto el proyecto no tiene el resultado esperado.

Durante el desarrollo de la investigación se encontró buena recepción en la Constructora sobre la aplicación de una metodología de Gestión de proyectos, manifestando su interés por adoptar la propuesta de mejora que se haga en este documento.

FUENTES:

ARCE LABRADA, Sigifredo. Cultura Organizacional en la Gestion de Proyectos en Empresas Constructoras de Bogota - Cuestionario. Bogota: Universidad Católica de Colombia, 2013.

CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA. Base de datos renovacion matricula mercantil empresas constructoras 2013. Bogota: La Cámara, 2013.

DHARMA CONSULTING SAC. Organizacional Project Management Maturity Model [en línea]. Lima: Dharma Consulting [citado 16 julio, 2013]. Disponible en Internet: <URL: www.dharmacom.net>

GRUPO DE INVESTIGACION EN GESTION Y EVALUACION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS GYEPRO. Desarrollo de un modelo de madurez para valorar la Gestion de Proyectos en las Organizaciones. Cali: Universidad del Valle, 2005. 120 p.

INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TÉCNICAS Y CERTIFICACION. Compendio tesis y otros trabajos de grado. NTC 1486. Bogotá: ICONTEC, 2008. 36 p.

INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR STANDARIZATION. Guidance On Project Management. ISO 21500. Buenos Aires: IRAM, 2011. 51 p.

KERNER, Harold. Strategic Planning for Project Management using a Project Management Maturity Model . New York : Jhon Wiley & Sons, 2001. 271 p.

PM SOLUTIONS. PM Solutions [en línea]. Pensilvania: La Empresa [citado 20 julio, 2013]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.pmsolutions.com/resources/view/what-is-the-project-management-maturity-model//>>

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE COSTA RICA. Administracion de Proyectos Banco Nacional [en línea]. San José: Oficina Estratégica de Proyecto [citado 15 julio, 2013]. Disponible en Internet: <URL: http://www.pmi-costarica.org/pdf/modelo_madurez.pdf>

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Organizational Project Management Madutity Model (OPM3). Penssylvania: Project Management Institute, 2003. 195 p.

SELING, Dr Gad J. Implementing IT Governance A Practical Guide to Global Best Practices in TI Management. Overland Ks: Van Haren Publishing, 2008. 9789087531195.

VILLACORTA, Manuel. Introduccion al Marketing Estrategico. Introduccion al Marketing Estrategico. San Francisco: Creative Commons, 2010. 184 p.

WIKCIONARIO. Madurez [en línea]. Bogotá: Wikimedia [citado 21 julio, 2013]. Disponible en Internet: <URL: <http://es.wiktionary.org/wiki/madurez>>

LISTA DE ANEXOS:

ANEXO A: Acta de constitución del proyecto

ANEXO B. Presupuesto del proyecto

ANEXO C. Cronograma de actividades del proyecto

ANEXO D. Tabulación de los datos en Excel